



## PLANO DE TRABALHO

### 1 - DADOS CADASTRAIS

<b>Órgão/Entidade Proponente:</b> UNICAFES – Federação de Cooperativas da Agricultura Familiar e Economia Solidária do Estado do Espírito Santo		<b>C.N.P.J</b> 29.017.136/0001-96	
<b>Endereço:</b> Rua João Rodrigues Filho, nº 1397		<b>Cidade:</b> Cariacica	<b>U.F.:</b> ES
<b>C.E.P.:</b> 29.156-035	<b>Telefone:</b> (27) 99909-9836		
<b>Nome do Responsável:</b> Davi Dutra de Barcelos		<b>C.P.F.:</b> 107.592.057-44	
<b>C.I./Órgão Expedidor:</b> 2017101 SPTC-ES	<b>Cargo:</b> Presidente	<b>Função:</b> Presidente	<b>Matricula:</b>
<b>Endereço:</b> Rua João Rodrigues Filho, nº27, Cariacica Sede, Cariacica.			<b>CEP:</b> 29.156-035

#### 1.1 Dados Bancários

<b>Banco:</b> Baneste	<b>Agência:</b> 0100	<b>Conta:</b> 41.045.592
-----------------------	----------------------	--------------------------

### 2- DESCRIÇÃO DO PROJETO

<b>Título do Projeto:</b>	<b>Período de Execução</b>	
	<b>Início:</b> A partir do primeiro dia seguinte ao da publicação de seu extrato na imprensa oficial.	<b>Término:</b> 31/12/2026

#### 3 – Contextualização:

A União Nacional das Cooperativas de Agricultura Familiar e Economia Solidária (UNICAFES) consolida-se, atualmente, como um dos principais elos de integração entre o pequeno produtor rural e os mercados institucionais. Sua atuação fundamenta-se na organização da oferta e no fortalecimento das cooperativas singulares, permitindo que a produção oriunda da agricultura familiar alcance escalas de comercialização antes inacessíveis ao produtor individual. Recentemente, essa capacidade operacional foi ratificada com a vitória da UNICAFES em chamamentos públicos de grande relevância para o fornecimento de gêneros alimentícios destinados à alimentação escolar (PNAE), abrangendo regiões estratégicas e de alta complexidade logística, como a Grande Vitória, no Espírito Santo, e o estado de São Paulo.

O atendimento a esses contratos impõe um desafio logístico rigoroso. O transporte de hortifrutigranjeiros (frutas, legumes e verduras) exige um cuidado minucioso na etapa pós-colheita para garantir que o alimento mantenha suas propriedades nutricionais e o frescor necessário até o momento do preparo nas cozinhas escolares. Na realidade atual, o escoamento dessa produção enfrenta gargalos estruturais, principalmente no que tange ao acondicionamento dos produtos. A utilização de embalagens inadequadas, muitas vezes de madeira ou de formatos não padronizados, resulta em altos índices de perdas por esmagamento ou avarias mecânicas durante o transporte, além de dificultar o cumprimento



das exigências sanitárias vigentes.

Somado a isso, a operação entre o Espírito Santo e São Paulo demanda uma infraestrutura de transporte que suporte longas distâncias e múltiplos transbordos. Sem um parque de caixas plásticas padronizadas, a eficiência no carregamento e descarregamento dos caminhões fica comprometida, elevando o tempo de operação e os custos logísticos. A ausência desses ativos próprios também gera uma dependência de embalagens descartáveis ou de terceiros, o que eleva o custo variável e vai de encontro às práticas de sustentabilidade e higiene exigidas pela ANVISA para o transporte de alimentos destinados ao consumo humano.

Portanto, a presente parceria surge da necessidade urgente de estruturar a logística da UNICAFES com ferramentas que garantam a integridade do alimento e a viabilidade econômica da operação. A aquisição de caixas plásticas de alta densidade permitirá a implementação de um sistema de logística reversa eficiente e higienizável. Dessa forma, busca-se não apenas cumprir as cláusulas contratuais dos chamamentos públicos vencidos, mas, sobretudo, assegurar que a agricultura familiar ocupe seu espaço de direito com profissionalismo, entregando saúde aos alunos das redes públicas e gerando renda digna e sustentável para as famílias cooperadas no campo.

#### **4 – Justificativa da Proposição:**

A implementação desta proposta fundamenta-se na necessidade imperativa de estruturar a capacidade operacional da UNICAFES para honrar, com excelência e eficiência, os contratos de fornecimento de alimentação escolar (PNAE) firmados nas regiões da Grande Vitória e no Estado de São Paulo. A aquisição de um parque próprio de caixas plásticas de polietileno de alta densidade (PEAD) não representa apenas a compra de um insumo logístico, mas a adoção de um padrão de qualidade indispensável para a modernização do escoamento da agricultura familiar. A justificativa para este investimento repousa sobre a urgência de garantir a segurança alimentar, reduzir o desperdício de alimentos e profissionalizar a logística interestadual de cooperativismo solidário.

Sob a ótica da segurança alimentar e conformidade sanitária, a transição para caixas plásticas padronizadas é uma exigência inadiável. O transporte de hortifrutigranjeiros destinados ao consumo de alunos da rede pública deve seguir rigorosos protocolos de higiene. Ao contrário das embalagens de madeira, que são porosas, acumulam umidade e favorecem a proliferação de fungos e bactérias, as caixas plásticas propostas são totalmente higienizáveis e atóxicas. Isso garante que os alimentos produzidos pelos cooperados mantenham sua integridade biológica desde a colheita até o momento da entrega nas cozinhas escolares, mitigando riscos de contaminação e atendendo integralmente às normas da Vigilância Sanitária.

Além da questão sanitária, a proposta justifica-se pelo seu impacto econômico direto na redução das perdas pós-colheita. Historicamente, a agricultura familiar sofre com o desperdício decorrente do acondicionamento inadequado, onde o empilhamento precário de produtos sensíveis resulta em esmagamento e avarias mecânicas. Ao utilizar contentores plásticos de alta resistência e design ergonômico, a UNICAFES protege o valor agregado do trabalho do produtor rural. Estima-se que a padronização das embalagens possa reduzir drasticamente o descarte de alimentos durante o trajeto, garantindo que o volume colhido no campo chegue quase em sua totalidade ao destino final, o que aumenta



a rentabilidade das cooperativas e a sustentabilidade do projeto.

No aspecto logístico, a aquisição destes ativos viabiliza a operação no eixo Espírito Santo – São Paulo de forma otimizada. A padronização das dimensões das caixas permite o aproveitamento máximo da cubagem dos veículos de transporte e facilita os processos de carga e descarga, reduzindo o tempo de movimentação e o custo do frete por tonelada. Além disso, a posse desse patrimônio permite a criação de um sistema de logística reversa eficiente, onde as caixas circulam entre os centros de distribuição e as áreas produtivas de forma cíclica, eliminando a necessidade de compra constante de embalagens descartáveis e reduzindo a pegada ambiental da operação.

Por fim, a presente proposição justifica-se como um passo estratégico para a consolidação da marca UNICAFES frente ao mercado institucional. A entrega de produtos em embalagens limpas, modernas e padronizadas comunica profissionalismo e robustez organizacional. Tal investimento não apenas assegura o cumprimento dos chamamentos públicos atuais, mas posiciona as cooperativas da agricultura familiar como parceiras logísticas de alto nível, capazes de competir em igualdade de condições com grandes distribuidores do setor privado, promovendo, em última análise, o desenvolvimento econômico e a dignidade das famílias rurais envolvidas na cadeia produtiva.

## **5 - Identificação do Objeto:**

O objeto desta parceria consiste na aquisição de 1250 unidades de caixas plásticas vazadas, fabricadas em polietileno de alta densidade (PEAD), fundamentais para a estruturação logística da UNICAFES no escoamento da produção oriunda da agricultura familiar. Este investimento é o alicerce operacional necessário para o cumprimento rigoroso dos contratos de alimentação escolar (PNAE) conquistados via chamamento público nas regiões da Grande Vitória (ES) e no estado de São Paulo (SP).

O nexos entre a realidade diagnosticada e o objeto proposto é direto: a transição do potencial produtivo para a entrega efetiva depende, invariavelmente, de uma logística segura e sanitariamente adequada. Diante da complexidade do eixo interestadual, a posse desses ativos atua como o elo técnico que viabiliza a conexão entre as unidades produtivas e as cozinhas escolares. Sem a infraestrutura ora proposta, a operação estaria vulnerável a altos índices de perdas pós-colheita e riscos de contaminação, o que comprometeria a viabilidade dos contratos. Com a disponibilização das caixas padronizadas, a UNICAFES assegura a integridade nutricional dos alimentos e a eficiência no transporte de longa distância.

## **5 – Caracterização**

O projeto consiste na estruturação da infraestrutura logística da UNICAFES por meio da implementação de um sistema de acondicionamento padronizado. A atividade central é a substituição do uso de embalagens precárias e não reutilizáveis por um parque próprio de contentores plásticos de alta densidade (PEAD). Estes ativos atuarão como a unidade padrão de transporte, permitindo que a UNICAFES opere com fluxo contínuo e profissionalizado entre os polos produtivos e os pontos de entrega da merenda escolar.



## 5.1 - Objetivo e meta

Modernizar a infraestrutura logística e de distribuição da UNICAFES por meio da implementação de um parque de caixas plásticas padronizadas, visando garantir que o transporte de hortifrutigranjeiros para os contratos de merenda escolar na Grande Vitória (ES) e em São Paulo (SP) atenda aos mais rigorosos padrões de segurança alimentar, higienização e eficiência operacional.

Meta 1: Adquirir e operacionalizar 1250 caixas plásticas de polietileno de alta densidade (PEAD), assegurando a infraestrutura física necessária para o escoamento.

**5.2 – Execução:** A execução do projeto será realizada de forma sistêmica, integrada ao fluxo de escoamento da agricultura familiar:

- 1. Suprimento e Qualificação:** Aquisição dos ativos conforme especificações técnicas que garantam durabilidade e capacidade de empilhamento vertical.
- 2. Identificação Patrimonial:** Marcação das unidades para viabilizar o controle de frota e a gestão da logística reversa interestadual.
- 3. Fluxo Operacional de Entrega:**
  - Distribuição: Envio das caixas aos núcleos cooperados conforme cronograma de colheita.
  - Carregamento: Acondicionamento dos produtos respeitando os limites de empilhamento para proteção da carga.
  - Distribuição Interestadual: Transporte otimizado entre as bases da UNICAFES e os destinos finais (escolas e centros de distribuição).
- 4. Gestão de Retorno:** Monitoramento do retorno das embalagens vazias, incluindo processos de sanitização para reuso imediato no próximo ciclo de entrega.

## 5.3 - Parâmetros e Indicadores

Indicador	Parâmetro de Aferição	Fonte de Verificação
Capacidade Logística Instalada	Número de caixas adquiridas e disponíveis para operação.	Notas fiscais
Índice de Padronização	Percentual de lotes entregues em conformidade com o novo padrão logístico	Relatórios de entrega e romaneios de carga
Regularidade Sanitária	Ausência de restrições ou notificações sanitárias relativas às embalagens de transporte.	Termos de recebimento das unidades escolares
Eficiência de Fluxo	Índice de retorno das caixas higienizadas para as bases produtivas	Planilhas de controle de saída e retorno de embalagens.

## 5.4 - Resultados esperados

Com a execução deste projeto, espera-se consolidar a modernização da cadeia de



suprimentos da UNICAFES, elevando o patamar de competitividade e profissionalismo da agricultura familiar no atendimento de contratos de grande escala. Os principais resultados projetados são:

- **Plena Regularidade Sanitária e Operacional:** O resultado mais imediato será a eliminação total de embalagens inadequadas (como madeira ou sacarias), garantindo que 100% das entregas realizadas nas redes de ensino da Grande Vitória e de São Paulo estejam em conformidade com as exigências da ANVISA e dos editais do PNAE. Isso resultará na redução de glosas ou devoluções de mercadorias por questões de higiene.
- **Eficiência Logística Interestadual:** Espera-se a otimização do fluxo de transporte entre o Espírito Santo e São Paulo. A padronização das caixas permitirá um empilhamento vertical estável, aumentando a capacidade de carga por veículo e, conseqüentemente, reduzindo o custo logístico por quilo de alimento transportado. Além disso, a implementação do sistema de logística reversa permitirá que os ativos circulem de forma contínua, garantindo agilidade no reabastecimento das cooperativas.
- **Preservação da Qualidade e Valor Agregado:** Através do uso de contentores que oferecem ventilação adequada e proteção contra esmagamento, espera-se que o alimento chegue às escolas com o frescor e as propriedades nutricionais preservadas. Isso impactará diretamente na satisfação das comunidades escolares e no fortalecimento da marca UNICAFES como fornecedora de excelência.
- **Sustentabilidade Econômica da Parceria:** Ao final do período de implementação, a UNICAFES contará com um patrimônio próprio de ativos logísticos de longa vida útil. Isso reduzirá custos fixos com a reposição de embalagens descartáveis, permitindo que uma parcela maior dos recursos dos chamamentos públicos seja revertida diretamente em renda para o agricultor familiar cooperado.
- **Fortalecimento Institucional:** O uso de infraestrutura própria e padronizada consolidará a imagem da UNICAFES perante os órgãos públicos estaduais e municipais como uma entidade robusta, capaz de gerir operações complexas e interestaduais com a mesma eficiência de grandes operadores logísticos do setor privado.



## 5. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO (Meta. Etapa ou Fase)

Meta	Etapa	Especificação	Indicador Físico		Duração	
			Unid	Quant	Início	Término
01	01	Aquisição de caixas plásticas	Un	1250	A partir do primeiro dia seguinte ao da publicação de seu extrato na imprensa oficial	31/12/2026

## 6. PLANO DE APLICAÇÃO

Natureza da Despesa		Total	Concedente	Proponente
Código	Especificação			
3.3.50.41	Contribuições - Material de Consumo	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	-
<b>TOTAL</b>		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	-

## 7. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

### CONCEDENTE – 2026

Meta	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho
Única	-	-	-	R\$ 50.000,00	-	-
	<b>Julho</b>	<b>Agosto</b>	<b>Setembro</b>	<b>Outubro</b>	<b>Novembro</b>	<b>Dezembro</b>
	-	-	-	-	-	-



## 8. DECLARAÇÃO

Na qualidade de representante legal do proponente, declaro para fins de prova junto à Secretaria Estadual, para os efeitos e sob as penas da lei, que inexistente qualquer débito em mora ou situação de inadimplência com o Tesouro Estadual ou qualquer órgão ou entidade da Administração Pública Estadual, que impeça a transferência de recursos oriundos de dotações consideradas nos orçamentos do Estado, na forma deste plano de trabalho.

Pede deferimento.

Cariacica, de de 2026.

DAVI DUTRA  
DE  
BARCELOS:107  
59205744

Assinado de forma  
digital por DAVI DUTRA  
DE  
BARCELOS:10759205744  
Dados: 2026.03.02  
10:27:02 -03'00'

**Davi Dutra de Barcelos**  
Presidente

## 9. APROVAÇÃO PELO CONCEDENTE

Aprovado

Vitória- ES, de de 202X.

**Enio Bergoli da Costa**  
Secretário de Estado da Agricultura, Abastecimento, Aquicultura e Pesca

Documento original assinado eletronicamente, conforme MP 2200-2/2001, art. 10, § 2º, por:

**CARLOS LUIZ TESCH XAVIER**  
SECRETARIO DE ESTADO  
SEAG - SEAG - GOVES  
assinado em 06/04/2026 15:22:08 -03:00

**DAVI DUTRA DE BARCELOS**  
CIDADÃO  
assinado em 06/04/2026 17:53:00 -03:00



**INFORMAÇÕES DO DOCUMENTO**

Documento capturado em 06/04/2026 17:53:00 (HORÁRIO DE BRASÍLIA - UTC-3)  
por SIDNÉA POLESE ALVARENGA (ASSESSOR ESPECIAL NIVEL II - QCE-05 - GCC - SEAG - GOVES)  
Valor Legal: ORIGINAL | Natureza: DOCUMENTO NATO-DIGITAL

A disponibilidade do documento pode ser conferida pelo link: <https://e-docs.es.gov.br/d/2026-3W4NVN>